บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลังเทศบาลตำบลตลาด

ที่ นม 60402 / 20 **วันที่** 7 ตุลาคม 2562

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลตลาด

กองคลังเทศบาลตำบลตลาด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เงินสะสม รวมถึงเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) มี จำนวน 9 รายการ วงเงินงบประมาณ 12,059,789.- บาท และ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 14 รายการ วงเงินงบประมาณ 4,156,700.-บาท

บัดนี้ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 รายละเอียดดังนี้

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

ที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาและอุปสรรค	วิธีแก้ไขปัญหา/วิธีการปรับปรุง
1	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.2 บ้านบุ ชุมชนประชารัฐพัฒนา ซอยประชารัฐ 14	ประกวดราคา (e-bidding)	543,489	349,000	194,489	35.79	-	-
2	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.4 บ้านโพธิ์ ชุมชนโพธิ์แสนสุข ถนนเลียบลำบริบูรณ์ฝั่งซ้าย	ประกวดราคา (e-bidding)	545,000	410,000	135,000	24.77	-	-
3	เสริมผิวแอสฟลท์ติกคอนกรีต ม.7 บ้านหนองตะคลอง ชุมชนร่วมใจพัฒนา สายบ้านราษฎร์ประสงค์-บ้านหนองตะคลองตำบลตาด	ประกวดราคา (e-bidding)	1,249,000	937,000	312,000	24.98	-	-
4	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวง นม.ถ 153-ถนนปู่ตาสามัคคี(ช่วงที่ 1)จากบ้านสวนพิทักษ์ ถึงบ้านยายเหมน ม.8 บ้านบุพัฒนา ชุมชนตาปู่สามัคคี ตำบลตลาด	ประกวดราคา (e-bidding)	1,431,900	1,2,93,988	137,912	9.63	/	/
5	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นม.ถ.153-19 สายบ้านตลาด ม.3 ชุมชนโนนทัพม้าสามัคคี ตำบลตลาด	ประกวดราคา (e-bidding)	4,959,000	3,349,000	1,610,000	32.47	-	-
6	เสริมผิวลาดยางพารา แอสฟัลท์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นม.ถ.153-21 ซ.ตลาดราษฎร์สามัคคี ม.3 ตำบลตาด 2 ช่วง	ประกวดราคา (e-bidding)	1,371,000	1,140,000	231,000	16.85	-	-

/-2-.....

ที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาและอุปสรรค	วิธีแก้ไขปัญหา/วิธีการปรับปรุง
7	วางท่อระรายน้ำ คสล.ข้างสำนักงานเทศบาลตำบลตลาด ม.5	ประกวดราคา (e-bidding)	547,900	520,000	27,900	5.09	-	-
8	ก่อสร้างถนน คสล.พร้อมวางท่อระบายน้ำ ซอยกระฉอดเป็นสุข	ประกวดราคา (e-bidding)	782,300	749,000	33,300	4.26	-	-
9	วางท่อระบายน้ำ คสล.ริมถนน หมู่ที่ 6 บ้านราษฎร์ประสงค์ ชุมชนราษฎร์บำรุง	ประกวดราคา (e-bidding)	630,200	625,000	5,200	0.83	-	-
	รวมทั้งสิ้น		12,059,789	9,372,988	2,686,801	22.28	-	-

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณ พ.ศ. 2562

1.ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

$$= \frac{\text{จำนวนครั้งที่ประกวดราคาทั้งหมด X 100}}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}}$$

$$= \frac{9 X 100}{9} = 100\%$$

2.ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2562 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

$$= \frac{\text{จำนวนงบประมาณประกวดราคาทั้งหมด X 100}}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}}$$

$$= \frac{9,372,988 X 100}{12,059,789} = 77.72\%$$

วิธีเฉพาะเจาะจง

ที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาและอุปสรรค	วิธีแก้ไขปัญหา/วิธีการปรับปรุง
1	ก่อสร้างถนน คสล.พร้อมงานวางท่อระบายน้ำ คสล.ม.2 บ้านบุชุมชนประชารัฐพัฒนา ซอยบ้านนางสำเรียง	วิธีเฉพาะเจาะจง	83,000	78,000	5,000	6.02	/	/

/-3-.....

ที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาและอุปสรรค	วิธีแก้ไขปัญหา/วิธีการปรับปรุง
2	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบายน้ำ คสล. ม.6 บ้านราษฎร์ประสงค์ ชุมชนสุขสบาย ซอยรุ่งเรือง ตำบลตลาด	วิธีเฉพาะเจาะจง	495,000	465,000	30,000	6.06	-	-
3	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.7 บ้านหนองตะคลอง ชุมชนร่วมใจพัฒนาสายบ้านหนองตะคลอง ตำบลตลาด	วิธีเฉพาะเจาะจง	247,000	225,000	22,000	8.91	-	-
4	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.1 บ้านบุ ชุมชนวัดโคกตลาด ซอยเติมสุข	วิธีเฉพาะเจาะจง	211,000	195,000	16,000	7.58	-	-
5	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.2 บ้านบุ ชุมชนประชารัฐพัฒนา ซอย กศน.บ้านบุ 3	วิธีเฉพาะเจาะจง	215,000	165,000	50,000	23.26	-	-
6	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.1 บ้านบุ ชุมชนวัดโคกตลาด ซอยเดือนฉาย	วิธีเฉพาะเจาะจง	181,000	165,000	16,000	8.84	-	-
7	ก่อสร้างถนนคอนรีตเสริมเหล็ก ม.5 บ้านกระฉอด ชุมชนกระฉอดสามัคคี เลียบคลองส่งน้ำชลประทานฝั่งขวา ช่วงที่ 2	วิธีเฉพาะเจาะจง	464,000	415,000	49,000	10.56	-	-
8	ก่อสร้างถนนคำนกรีตเสริมเหล็ก ม.5 บ้านกระฉอด ชุมชนกระฉอดสามัคคี เลียบคลองส่งน้ำชลประทานฝั่งซ้าย ช่วงที่ 1	วิธีเฉพาะเจาะจง	464,000	430,000	34,000	7.33	-	-
9	ก่อสร้างถนนหินคลุก ม.1 บ้านบุ ชุมชนวัดโคกตลาด ซอยเลียบทางรถไฟ	วิธีเฉพาะเจาะจง	65,000	45,000	20,000	30.77	-	-
10	ก่อสร้างถนนหินคลุก ม.3 บ้านตลาด ชุมชนโนนทัพม้าสามัคคี เลียบคลองส่งน้ำชลประทาน(ฝั่งซ้าย)ช่วงที่ 1	วิธีเฉพาะเจาะจง	459,000	430,000	29,000	6.32	-	-
11	ก่อสร้างถนนหินคลุก ม.8 บ้านบุพัฒนา ชุมชนปูตาพัฒนา ซอยปูตาสามัคคี	วิธีเฉพาะเจาะจง	472,000	440,000	32,000	6.78	-	-
12	วางท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพัก คสล.ม.8 บ้านบุพัฒนา ชุมชนมอรังสูง ริมถนนประชารัฐฝั่งซ้าย ตำบลตาด	วิธีเฉพาะเจาะจง	388,000	365,000	23,000	5.93	-	-
13	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.7 บ้านหนองตะคลอง ชุชนก้าวไกลพัฒนา ซอยเพชรลดาออกซิเจน	วิธีเฉพาะเจาะจง	323,000	320,000	3,000	0.93	-	-

/-4-.....

ที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาและอุปสรรค	วิธีแก้ไขปัญหา/วิธีการปรับปรุง
14	ก่อสร้างถนน คสล.ซอยหนองจาน ช่วงที่ 3 บ้านโพธิ์ ม.4	วิธีเฉพาะเจาะจง	89,700	88,000	1,700	1.90	/	/
	รวมทั้งสิ้น		4,156,700	3,826,000	330,700	7.96		

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

1.ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (วิธีเฉพาะเจาะจง)

$= \frac{\text{จำนวนครั้งที่ตกลงราคาทั้งหมด X 100}}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}}$

$= \frac{14X100}{14} = 100\%$

2.ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2562 (วิธีเฉพาะเจาะจง)

$= \frac{\text{จำนวนงบประมาณตกลงราคาทั้งหมด X 100}}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}}$

$= \frac{3,826,000X100}{4,156,700} = 92.04\%$

ร้อยละของจำนวนงบประมาณตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ รวมทั้ง 2 วิธี

$= \frac{\text{ร้อยละของจำนวนงบประมาณตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ x100}}{\text{จำนวนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด}}$

$= \frac{13,198,988x100}{16,216,489} = 81.39\%$

ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

การจัดหาพัสดุ มีกระบวนการดำเนินงานตามระเบียบหลายขั้นตอน ซึ่งมีความต่อเนื่องเป็นวงจรมักประสบปัญหาในการปฏิบัติเสมออันได้แก่ ความล่าช้าในการจัดทำเอกสาร ตามขั้นตอนต่างๆ สาเหตุของการเกิดความล่าช้าในการจัดหาพัสดุและส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน สามารถสรุปได้ 2 สาเหตุ ดังนี้

1.หน่วยงานไม่ดำเนินการขอซื้อขอจ้างตามแผน

หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติรายการ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างหรืองานจ้าง ไม่ขออนุมัติดำเนินการจัดหาพัสดุตามระยะเวลาที่กำหนด สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะไม่ทันตามกำหนด

2.หน่วยงานต้นเรื่องไม่ทราบระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ

ปัญหาความไม่เข้าใจระเบียบการจัดหาพัสดุ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องไม่ทราบวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้อง ประกอบกับเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินการด้านพัสดุมีจำนวนจำกัด แต่ปริมาณงานมีเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ไม่ทราบวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้องเนื่องจากระเบียบการจัดหา

/-5-.....

พัสดุ มีการเปลี่ยนแปลงตามมติคณะรัฐมนตรีและกรมบัญชีกลางที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นของระเบียบและวิธีการปฏิบัติ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางรายการเป็นงานที่ต้องกระทำเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

วิเคราะห์ปัญหาการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

วิเคราะห์ปัญหาด้วยSWOT Anatusis

Strengths(จุดแข็ง)

1.เจ้าหน้าที่มีความรู้

2.มีการศึกษาระเบียบและข้อกฎหมาย

Weaknesses(จุดอ่อน)

1.เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการมีจำนวนจำกัด

2.ปริมาณงานออกมาพร้อมกันจำนวนมาก

3.ไม่ได้เข้ารับการอบรมระเบียบปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

Opportunites(โอกาส)

1.ผู้บริหารมีนโยบายให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้

Threats(อุปสรรค)

1.ผู้รับจ้างที่ได้งานไปแล้วทำงานล่าช้า

2.การปฏิบัติงานไม่มีความคล่องตัว

3.สภาพภูมิอากาศมีฝนตกทั้งวันทำให้ผู้รับจ้างทำงานได้ล่าช้า

ความเสี่ยง

1.โอกาสโครงการจะไม่แล้วเสร็จตามเป้าหมาย

2.ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานทำให้งานเกิดความล่าช้า

3.สภาพภูมิอากาศมีฝนตกทั้งวันทำให้ผู้รับจ้างทำงานไม่คล่องตัว

แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562

1.ดำเนินการจัดประชุมเตรียมความพร้อมในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่ปีงบประมาณ วางแผนรองรับงานเร่งด่วน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และสามารถจัดหาพัสดุได้ทันภายในกำหนด

2.จัดทำบันทึกแจ้งหน่วยงานจัดทำแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน

3.แจ้งแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ติดตามและรายงานความก้าวหน้าในการจัดซื้อจัดจ้างให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกไตรมาส

4.เพิ่มทักษะและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรงานพัสดุ และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ให้ลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

5.จำกัดจำนวนงานของผู้รับจ้างที่จะมารับจ้างกับเทศบาล เพื่อให้งานนั้นๆเสร็จได้ทัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาวกลัญา จำปาโพธิ์)
นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

-ทราบ

(นางพัชรี สงสันเทียะ)
ผู้อำนวยการกองคลัง

-ทราบ

(นายดวน ฤทธิ์จอห่อ)
นายกเทศมนตรีตำบลตลาด